

## Analýza rizik

Popis rizika	Nositel	Pravděpodobnost výskytu	Dopad rizika	Významnost rizika	Opatření rizika
<b>Organizační rizika</b>					
Odchod klíčových manažerů MAS	MAS	2	4	8	Personální zástupnost, sdílení informací a dat, delegování.
Politické vlivy na chod a fungování MAS	MAS	1	3	3	Přijímání partnerů a členů orgánů MAS zodpovědně, udržení si nezávislosti na politickém dění.
Přijetí nevhodného zaměstnance	MAS	3	3	9	Pečlivý výběr nových zaměstnanců na základě výběrového řízení, životopisu a kladných referencí.
Odchod zaměstnanců	MAS	3	4	12	Dobré finanční ohodnocení, kariérní růst, dobré pracovní klima.
Neschopnost administrování výzev z více OP	MAS, zaměstnanci MAS	2	4	8	Příprava, školení zaměstnanců a členů orgánů MAS, plánování výzev.
Nestabilizované orgány MAS	MAS, partneři MAS	2	3	6	Nastavení fungování, chodu a jednání orgánů MAS, pravidelná komunikace s členy orgánů.
Změna proporcionality zájmových skupin	MAS, partneři MAS	2	4	8	Systém nastavení a hlídání zastoupení v zájmových skupinách, sledování při přijímání nebo odchodu nových partnerů.
<b>Finanční rizika</b>					
Nedostatek finančních prostředků pro spolufinancování	MAS	3	5	15	Posílení finanční soběstačnosti MAS – výkon

realizace SCLLD					výdělečných činností a fundraisingu pro zvýšení příjmů MAS.
Neschválení strategie MAS	MAS	2	5	10	Důkladné sepsání a konzultování částí SCLLD, sběr dat a konzultace s územím, s aktéry MAS, sdílení dobré praxe s ostatními MAS.
Neplnění nastavených indikátorů, nesoulad cílů nebo nedodržování časového harmonogramu realizace Strategie	MAS	3	5	15	Kvalitní nastavení těchto parametrů, systém sledování plnění a změn, plánování realizace SCLLD
Neschválení vyúčtování projektu, sankce	MAS, ŘO, zákonodárci ČR, EU	2	4	8	Důkladná kontrola projektů, konzultace s ŘO, sdílení dobré praxe a postupů s ostatními MAS.
Nedostatek financí na provoz MAS	MAS	3	5	15	Plánování, důkladná příprava rozpočtu v jednotlivých letech.
<b>Právní rizika</b>					
Legislativní změny v průběhu realizace SCLLD	ŘO, zákonodárci ČR a EU	2	4	8	Včasný monitoring aktuálních legislativních změn či novinek a jejich aplikace do SCLLD.
Změny pravidel a metodik v průběhu realizace SCLLD	ŘO	3	4	12	Průběžný monitoring pravidel a metodik, neustálé sledování OP, včasná aplikace do SCLLD.
Zrušení poslání MAS (CLLD) v dalším programovém období	zákonodárci ČR a EU	4	5	20	Propagace fungování MAS, uveřejňování kladných příkladů praxe, lepší vyjednávací tým.
<b>Věcná rizika</b>					
Nesoulad nabídky OP s potřebami žadatelů	ŘO, zákonodárci	3	4	12	Komunitní plánování při

	ČR a EU				přípravě Strategie, konzultace připravovaných výzev s potenciálními žadateli.
Systém MS 2014+ - nefunkčnost, složité zadávání podkladů příjemci, hodnotící komisí	ŘO, zákonodárci ČR a EU	3	4	12	Včasné zadání podkladů do systému, školení ohledně práce v systému.
Chybějící spolehlivé úložiště dat – ztráta dat	MAS	2	5	10	Zakoupení softwaru na ukládání a sdílení dat a dokumentů v rámci organizace.
Odchod obcí z MAS, rozpad území	MAS	1	5	5	Pravidelná komunikace se zástupci obcí, podnikatelů a NNO v území, prezentace kvalitní práce MAS veřejnosti a výhod zařazení do území MAS.